

# Agilität und Projektmanagement: Retrospektiven

Eine Übersicht  
Für Projektmitarbeiter  
in klassischen oder agilen Projekten  
Stand: 06/2014

Alle Rechte vorbehalten. Reproduktion zum nicht-kommerziellen Gebrauch mit Quellenangabe gestattet. Reproduktion – auch auszugsweise – zum kommerziellen Gebrauch sowie der Gebrauch für Vortragszwecke sind nur mit schriftlicher Bewilligung des Verfassers gestattet.

Als Webseite zu finden unter:  
<https://www.peterjohann-consulting.de/retrospektive/>

Sie finden diese und weitere  
Präsentationen unter (→ Klick):  
<https://www.peterjohann-consulting.de/praesentationen/>

Zusammengestellt von H. Peterjohann  
Zur Verteilung an Interessierte  
Version 0.10 vom 06.06.2014  
30 Seiten



Wenn klassische Projekte beendet werden, so gibt es häufig eine Abschlussrunde, bei der die Ergebnisse des Projekts zusammengefasst und das Projekt formal zum Abschluss gebracht wird. Diese wird auch als „Lessons Learned“ bezeichnet. Oftmals wird jedoch das Projektteam nach Beendigung des Projekts aufgelöst, ohne dass die gemachten Erfahrungen reflektiert und für die zukünftige Arbeit nutzbar gemacht werden. Hier kann eine (gezielte) Retrospektive eingesetzt werden, die das gesamte Projekt über die vollständige Laufzeit aus Sicht der Projektbeteiligten nochmals durchleuchtet. Beim Einsatz von agilen Methoden sollten Retrospektiven in weit kürzeren Abständen als bei klassischen Projekten durchgeführt werden: Typischerweise finden zweistündige Retrospektiven im Abstand von zwei bis vier Wochen statt, um so eine schnelle Rückmeldung über die Probleme im Projektteam zu erhalten. Bei agilem Vorgehen sind Retrospektiven inzwischen etabliert. In dieser Ausarbeitung werden Retrospektiven mit den dazugehörigen Methoden so vorgestellt, wie sie im klassischen als auch im agilen Umfeld zum Einsatz kommen.



Folgende Inhalte werden in dieser Ausarbeitung behandelt und sollten Ihnen nach dem Durcharbeiten bekannt sein:

- Sie kennen die Bedeutung der Retrospektiven in klassischen und agilen Projekten
- Sie kennen den generellen Ablauf von Retrospektiven
- Sie können einige Methoden der (agilen) Retrospektiven in Ihrem Projektalltag einsetzen

**Zielgruppe:** Projektmitarbeiter in klassischen oder agilen Projekten

**Voraussetzungen:** Grundkenntnisse im Projektmanagement

**Schwierigkeitsgrad:** Mittel bis gering