

# Projektmanagement: Die Nutzwertanalyse (mit Nutzenversprechen)

Eine Übersicht  
Für Projektmanager und Projektmitarbeiter  
Stand: 12/2019

Als Webseite zu finden unter:  
<https://www.peterjohann-consulting.de/nutzwertanalyse/>

Sie finden diese und weitere  
Präsentationen unter (→ Klick):  
<https://www.peterjohann-consulting.de/presentationen/>

Alle Rechte vorbehalten. Reproduktion zum nicht-kommerziellen Gebrauch mit Quellenangabe gestattet. Reproduktion – auch auszugsweise – zum kommerziellen Gebrauch sowie der Gebrauch für Vortragszwecke sind nur mit schriftlicher Bewilligung des Verfassers gestattet.

Zusammengestellt von H. Peterjohann  
Zur Verteilung an Interessierte  
Version 0.50 vom 02.04.2020  
30 Seiten



Die Nutzwertanalyse ist ein Werkzeug zur Ermittlung des Nutzens von mehreren alternativen (Projekt-)Szenarien oder Optionen. Anhand von (selbst zusammengestellten) Kriterien werden für die einzelnen Optionen Nutzwerte bestimmt und diese dann gegenübergestellt, um so bei der Entscheidungsfindung eine Hilfestellung zu bieten. Die Nutzwertanalyse kommt bevorzugt dann zum Einsatz, wenn reine Wirtschaftlichkeitsbetrachtungen zur Bewertung von Projekten nicht ausreichend erscheinen.

Diese Ausarbeitung beschäftigt sich mit dem kompletten Durchlauf einer Nutzwertanalyse, beginnend mit dem Zusammenstellen und Gewichten der (Nutzwert-)Kriterien, über den abschließenden Vergleich verschiedener Optionen bis hin zur Auswahl von Projekten.

### **Bitte beachten Sie:**

Diese Ausarbeitung ist zwar in sich geschlossen, ergänzt aber die umfangreiche **Projektmanagement-Basispräsentation**. Diese ist direkt von der Website ([https://www.peterjohann-consulting.de/\\_pdf/peco-pm-einfuehrung.pdf](https://www.peterjohann-consulting.de/_pdf/peco-pm-einfuehrung.pdf)) herunterladbar.



Nach dem Durcharbeiten dieser Präsentation sollten Sie folgendes Verständnis erworben haben:

- Sie wissen, was eine Nutzwertanalyse ist
- Sie kennen den Prozess der Kriterienermittlung und -gewichtung
- Sie können die Bewertung durchführen
- Sie wissen, wie Sie die Nutzwertanalyse in Projekten einsetzen können und kennen den Aufwand zur Umsetzung der Nutzwertanalyse
- Sie kennen die Grenzen der Möglichkeiten der Nutzwertanalyse

**Zielgruppe:** Projektmanager und Projektmitarbeiter

**Voraussetzungen:** Erste Erfahrungen in Projekten; Grundlagen des PMs sind bekannt

**Schwierigkeitsgrad:** Gering bis mittel